



**ASOCIACIÓN INSTITUTO DE AUDITORES
INTERNOS DE COSTA RICA**

Informe Económico – Financiero

Tesorería

SAN JOSÉ, COSTA RICA

ABRIL 2026





ÍNDICE

Actividades del Comité Financiero	2
Contratación y opinión de la Auditoría Externa	3
Análisis horizontal de los Estados financieros resumidos a diciembre 2025	3
Análisis de la menor generación de excedentes durante el periodo 2025	5
Principales logros	6
Reducción de las cuentas por cobrar	6
Recomendaciones de la carta a la gerencia.	7
Cambios en los estados financieros	7
Ejecución del presupuesto	8
Agradecimiento final	9
Anexos	10



San José, 21 de abril de 2026

**Señores
Asambleístas
Asociación Instituto de Auditores Internos de Costa Rica
Presente**

Estamos señores:

De conformidad con lo establecido en el artículo 16 de nuestro Estatuto, y en cumplimiento de las funciones inherentes al cargo de Tesorero–Vocal del Instituto de Auditores Internos de Costa Rica (IAICR), presento el siguiente informe financiero. Este documento expone un análisis de los estados financieros auditados del IAICR correspondientes al periodo 2025, así como los principales aspectos de la gestión realizada.

Durante este periodo, se llevaron a cabo importantes esfuerzos orientados al resguardo, uso eficiente y fortalecimiento de los recursos financieros del Instituto, en apego a principios de transparencia, responsabilidad y control. Estas acciones han permitido no solo mantener la solidez financiera de la asociación, sino también sentar bases firmes para su sostenibilidad y crecimiento futuro.

Actividades del Comité Financiero

Durante el año 2025 el Comité Financiero estuvo compuesto por los siguientes integrantes (ver tabla No.1), donde de manera mensual se realizaron actividades que permitieron brindar información en tiempo y forma al Consejo Directivo para la toma de decisiones acertada.

Tabla 1. Integrantes y actividades del Comité Financiero durante el periodo 2025

Integrantes	Actividades del Comité Financiero
• Alejandro Alvarado Valverde – Coordinador	1) Revisión Estados Financieros mensuales incluyen sus notas
• Manuel Adolfo Cortés Araya	2) Seguimiento de la Carta de Gerencia
• Luis Orlando Carranza	3) Revisión ejecución del presupuesto anual
• Moises Mejías Cubero	4) Revisión de cuentas por pagar y por cobrar
• José Joaquín Vargas Guerrero	5) Análisis de la política de cuentas por cobrar e incobrables
• Adriana Araya Torres	
• Daniel Hernández Valverde	

Fuente: IAICR. Elaboración: Comité Financiero.



Contratación y opinión de la Auditoría Externa

Durante el mes de noviembre 2025 se realizó la publicación por medio de las redes sociales del IAICR de la contratación de la auditoría externa (ver Anexo A), para lo cual se presentaron 2 ofertas, de las cuales el Despacho GF Consultores cumplió al 100% de los requisitos solicitados en la oferta.

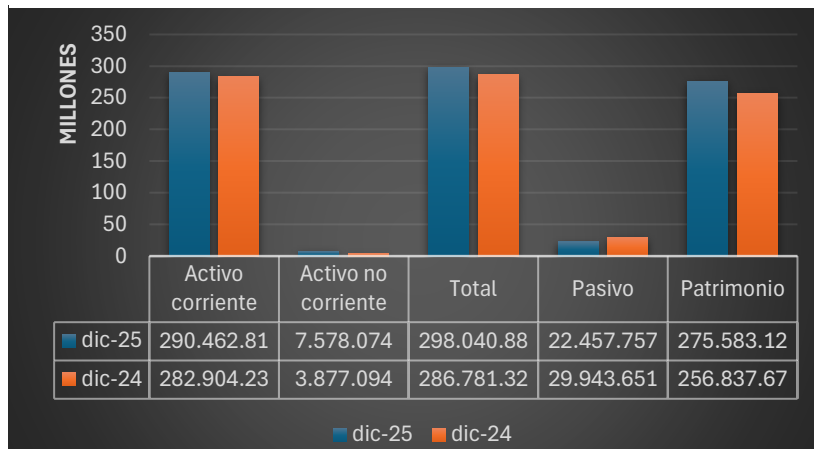
De acuerdo con lo anterior, se realizó la auditoría externa de los estados financieros, cuyo informe estuvo finalizado el día 24 de marzo de 2026, marcando un hito en el tiempo de finalización de la auditoría (casi 1 mes antes de la asamblea general) con la siguiente opinión:

“Hemos auditado los estados financieros de ASOCIACIÓN INSTITUTO DE AUDITORES INTERNOS DE COSTA RICA (IAICR), los cuales comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, y los estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujo de efectivo por el periodo terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros, incluyendo un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel de la situación financiera de ASOCIACIÓN INSTITUTO DE AUDITORES INTERNOS DE COSTA RICA (IAICR) al 31 de diciembre de 2025; así como los resultados de sus operaciones, su desempeño financiero, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el período terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y medianas Empresas (NIIF PYMES)”.

Análisis horizontal de los Estados financieros resumidos a diciembre 2025

Gráfico 1. Estado de situación resumido comparativo de los periodos 2024 y 2025



Fuente: Estados Auditados periodo 2025. Elaboración: propia.

En el gráfico No.1 los activos corrientes pasaron de ₡282.9 millones de colones a ₡290.4 (+2.67%), esto principalmente por un aumento neto de las partidas de efectivo, equivalentes de efectivo e instrumentos financieros de ₡13.9 millones, así como la disminución de las cuentas por cobrar por ₡3.1 millones y una disminución neta de ₡3.2 millones de



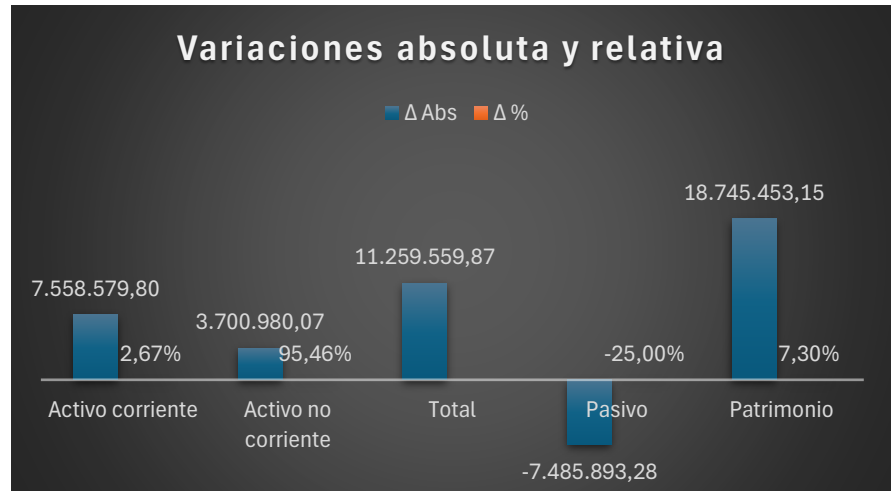
colones de los impuestos diferidos, impuestos por cobrar, depósitos en garantía y contratos y otros servicios pagados por anticipado.

Por otra parte, también hay un aumento del activo no corriente de ₡3.7 millones de colones debido a la remodelación

realizada a finales del 2025. Por otra parte, el pasivo pasó de ₡29.9 millones a ₡22.4 millones **(-25%)**

producto de una disminución neta de las cuentas por pagar a proveedores, retenciones e impuestos por pagar y gastos acumulados de ₡13.6 millones y un aumento de ₡6.1 millones de los productos diferidos (acá se incluyen las cuotas de los asociados, capacitaciones e incorporaciones correspondientes al año 2026). Finalmente, el patrimonio crece un **+7.30%** (ver gráfico No.2) producto de los excedentes del periodo por ₡18.7 millones de colones.

Gráfico 2. Variaciones absoluta y relativa del estado de situación financiera resumido comparativo de los periodos 2024 y 2025



Fuente: Estados Auditados periodo 2025. Elaboración: propia.

Gráfico 3. Estado de resultados resumido comparativo de los periodos 2024 y 2025



Fuente: Estados Auditados periodo 2025. Elaboración: propia.

El estado de resultados muestra un excedente del periodo de ₡18.7 millones, sin embargo, este es menor en ₡12.9 millones **(-40.7%)** con respecto al periodo 2024 debido a los siguientes motivos detallados en tabla No.2.



Análisis de la menor generación de excedentes durante el periodo 2025

Tabla 2. Análisis de la variación de la utilidad entre los periodos 2024 y 2025

Análisis de la utilidad				Ref
Capacitaciones	2025	2024	Dif	
Ingreso	₡160.970.357,88	₡175.750.276,37	-₡14.779.918,49	
Gasto	₡77.138.349,06	₡83.703.688,57	-₡6.565.339,51	
Menor Ganancia	₡83.832.008,82	₡92.046.587,80	-₡8.214.578,98	a
Negocio conjunto	2025	2024	Dif	
Ingreso	₡92.069.188,71	₡76.842.960,68	₡15.226.228,03	
Gasto	₡74.695.070,49	₡63.467.728,68	₡11.227.341,81	
Mayor Ganancia	₡17.374.118,22	₡13.375.232,00	₡3.998.886,22	b
Evaluaciones de calidad	2025	2024	Dif	
Ingreso	₡17.836.149,44	₡43.178.795,11	-₡25.342.645,67	
Gasto	₡16.437.482,44	₡37.693.808,25	-₡21.256.325,81	
Menor Ganancia	₡1.398.667,00	₡5.484.986,86	-₡4.086.319,86	c
Diferencial cambiario	2025	2024	Dif	
Ingreso	₡569.651,48	₡0,00	₡569.651,48	
Gasto	₡2.182.292,50	₡2.859.025,46	-₡676.732,96	
Menor gasto	-₡1.612.641,02	-₡2.859.025,46	₡1.246.384,44	d
Gastos administrativos	2025	2024	Dif	
Mayor gasto	₡100.943.575,41	₡93.417.257,79	₡7.526.317,62	e
Total diferencias	-₡14.581.945,80			a+b+c+d-e
Regalo asociados	-₡7.470.000,02			f
Efecto en la utilidad	-₡22.051.945,82			a+b+c+d-e+f
Utilidad bruta	₡24.804.065,13			
Total sensibilizado de la utilidad	₡46.856.010,95			

De la anterior tabla se determina qué:

- Se obtuvo una menor ganancia por capacitaciones por un monto de ₡8.2 millones de colones.
- El negocio conjunto producto del congreso de auditoría de Costa Rica obtuvo una mayor ganancia por ₡3.9 millones de colones.
- Las evaluaciones de calidad produjeron una mejor ganancia con respecto al año 2024 de ₡4 millones de colones.
- El gasto por diferencial cambiario fue menor en ₡1.2 millones de colones



- e) Los gastos administrativos representaron un mayor gasto por ₡7.5 millones de colones, esto entre las partidas más relevantes por la variación del gasto derivado del IVA por ₡8.5 millones de colones, de la auditoría externa por ₡1.5 millones de colones, publicidad por ₡938 mil colones, aumento del alquiler de oficinas en ₡735 mil, entre otros detallados en la nota No.17 de los estados financieros.
- f) Aplicación de la compra de un regalo para los asociados según el acuerdo No.5 *“Se acuerda por unanimidad entre los presentes autorizar al Consejo Directivo a utilizar hasta el 20% del excedente financiero acumulado al mes de octubre, destinándolo a la entrega de un presente para todos los afiliados al corte del mes de octubre”*.

La sensibilización representa un efecto de ₡22 millones de colones, que sumados a los ₡24.8 millones de colones de utilidad antes de impuestos, mostrarían una utilidad de ₡46.8 millones de colones comparable al año 2024.

Principales logros

Reducción de las cuentas por cobrar

Como se puede observar en el gráfico No.4, desde el año 2022 se ha implementado un seguimiento mensual exhaustivo de las cuentas por cobrar ya que se tenían ₡17.7 millones de colones, a partir de ahí se elaboró una política que incluye el deterioro por incobrabilidad, esto produjo una disminución gradual anual de esas cuentas por cobrar cerrando en el año 2025 con un monto de ₡66 mil colones, lo que muestra una recuperación rápida y sanidad del flujo de caja, lo que permite hacer frente a las exigibilidades de pasivo o colocar los recursos en inversiones buscando una mejor rentabilidad.

Gráfico 4. Variación de las cuentas por cobrar desde el año 2020 al 2025



Fuente: Estados Auditados periodos del 2020 al 2025. Elaboración: propia.



Recomendaciones de la carta a la gerencia.

Para el análisis de las recomendaciones es conveniente separarlo de la siguiente manera:

- a) Recomendaciones de periodos anteriores 2019 al 2024: de acuerdo con el informe de tesorería presentado en la Asamblea Ordinaria de abril del año 2025 y actualizado a abril del año 2026, se han atendido 39 recomendaciones de un total de 41 (95.12%) quedando 2 recomendaciones en proceso de atención por parte de la Dirección Ejecutiva.
- b) Recomendaciones del 2025: en la carta de gerencia no hay hallazgos, pero existen 11 asuntos por atender, que de acuerdo con el criterio de la Auditoría Interna no tienen una materialidad asociada, sin embargo, para el Comité Financiero del día 25/03/2026, por primera vez se presentó los comentarios de la administración, responsables y fechas de implementación, los cuales fueron incluidos en la carta de gerencia, elevados al Consejo Directivo y aprobados en conjunto con los estados financieros auditados el día 10 de abril de 2026.

Cambios en los estados financieros

Durante el periodo 2025 se incluyeron los siguientes cambios que permitieron elaborar estados financieros no solo más robustos, sino que cumplen con la información necesaria de revelación que exigen las NIIF Pymes y las buenas prácticas contables, pasando de 15 a 28 páginas. Entre los cambios los más relevantes se encuentran:

1. Elaboración de los estados financieros mensuales en tiempo y forma para la toma de decisiones por parte del Consejo Directivo.
2. Continuidad de los servicios contables, que permitió afianzar el conocimiento del IAICR para el análisis y registro contable.
3. Homologación de las cuentas contables dentro del catálogo de cuentas.
4. Creación de la hoja de trabajo que respalda la elaboración del flujo de efectivo por método indirecto, determinando las partidas que realmente son efectivo.
5. Explicación detallada en todas las notas que integran los estados financieros, incluyen las bases contables de NIIF Pymes, riesgos, hechos relevantes, flujo de efectivo, litigios legales, utilidad neta del negocio conjunto, la pérdida neta por diferencial cambiario y el resultado neto de las evaluaciones de calidad.



Ejecución del presupuesto

Resumen de la ejecución del presupuesto 2025 (cifras en colones costarricenses)

Ingresos	Ejecutado	Aprobado	Δ Abs	Δ %
Ingresos ordinarios	¢210.104.611	¢174.300.000	¢35.804.611	20,5%
Otros ingresos	¢8.026.556	¢7.900.000	¢126.556	1,6%
Total de ingresos	¢218.131.167	¢182.200.000	¢35.931.167	19,7%
Gastos				
Gastos de personal	¢48.705.595	¢53.420.000	-¢4.714.405	-8,8%
Servicios profesionales	¢13.284.800	¢15.550.000	-¢2.265.200	-14,6%
Gastos fijos	¢5.181.642	¢5.810.118	-¢628.476	-10,8%
Gastos operativos	¢86.343.734	¢81.394.882	¢4.948.852	6,1%
Membresías anuales	¢4.156.600	¢6.725.000	-¢2.568.400	-38,2%
Atención afiliados	¢14.946.002	¢16.000.000	-¢1.053.998	-6,6%
Otros gastos	¢978.530	¢3.300.000	-¢2.321.470	-70,3%
Total de gastos	¢173.596.903	¢182.200.000	-¢8.603.097	-4,7%
Gastos aprobados asam. Extraordinarias*	¢13.444.621	¢0	¢13.444.621	
Excedente	¢31.089.644	¢0	¢31.089.644	

*Ver detalle en el anexo No.2

De acuerdo con el presupuesto aprobado, la buena administración de los gastos permitió ejecutar gastos adicionales aprobados en la asamblea general extraordinaria 02-2026 del 15 de octubre del 2025 con los siguientes acuerdos:

- Acuerdo TRES** Se acuerda por unanimidad entre los presentes autorizar al Consejo Directivo disponer de \$2.106.00 para la implementación de la plataforma virtual Moodle, con el propósito de ampliar el acceso a la capacitación y responder a las necesidades del entorno profesional y tecnológico.
- Acuerdo CUATRO** Se acuerda por unanimidad entre los presentes autorizar al consejo directivo disponer de \$15,000.00 de la partida de efectivo y equivalentes de efectivo para incrementar la partida presupuestaria respectiva al tema de mobiliario para efectos de la remodelación de la oficina del Instituto, con el objetivo de mejorar el entorno laboral mediante la optimización de espacio físico.
- Acuerdo CINCO** Se acuerda por unanimidad entre los presentes autorizar al Consejo Directivo a utilizar hasta el 20% del excedente financiero acumulado al mes de octubre, destinándolo a la entrega de un presente para todos los afiliados al corte del mes de octubre.



Agradecimiento final

En primer lugar, quiero felicitar al Señor José Joaquín Vargas por la labor realizada de la tesorería durante más de tres años, lo que permitió mejorar el ambiente de control del IAICR.

Así mismo, quiero expresar mi más sincero agradecimiento por el apoyo brindado a todos los miembros de la asociación, que me concedieron el honor de participar del Consejo Directivo como vocal en el periodo 2025-2027.

Agradezco profundamente la confianza depositada en este servidor por el Consejo Directivo durante mi gestión como tesorero, pues ha sido un honor liderar el manejo de nuestros recursos.

Finalmente, un agradecimiento muy especial al Comité Financiero por sus observaciones y oportunidades de mejora, también a la Dirección Ejecutiva y al equipo contable, quienes con su apoyo, gestión y paciencia lograron crear estados financieros más robustos y detallados, que elevan la transparencia hacia nuestros asociados, la Auditoría Externa y demás partes interesadas de este Instituto.

Atentamente:

MBA. Alejandro Alvarado Valverde.
Tesorero – Vocal.



Anexos

Anexo No 1. Cartel para la contratación de la Auditoría Externa



ALCANCE DEL SERVICIO DE AUDITORÍA EXTERNA

- Ejecución de la auditoría externa a los estados financieros periodo 2025.
- Emisión del informe de auditoría, incluyendo:
 1. Opinión sobre los estados financieros preparados bajo NIIF para PYMES.
 2. Carta de Gerencia.
- Reuniones de presentación y aclaración de resultados ante el Comité Financiero y/o el Consejo Directivo.

DOCUMENTACIÓN A PRESENTAR

- Presentación formal de la propuesta del servicio de auditoría externa
- Cronograma tentativo de trabajo.
- Propuesta económica:
 1. Monto total del servicio, incluyendo IVA.
 2. Condiciones y forma de pago.
- Constancia de estar al día en el Colegio de Contadores Públicos, CCSS y Ministerio de Hacienda.
- Curriculum vitae del profesional responsable o del equipo auditor asignado
- Constancia de servicios anteriores realizados

PLAZO DE RECEPCIÓN:
20 al 28 Noviembre, 2025

ENVÍA TU PROPUESTA: direccion@iaicr.com



Anexo No 2. Ejecución del presupuesto comparativo con el presupuesto aprobado y el estado de resultados.

Descripción	Flujo de caja PPTO	2025 Aprobado	Estado resultados
Membresías	₡25.651.200,00	₡16.400.000,00	₡21.314.837,26
Capacitaciones locales	₡162.698.029,57	₡145.000.000,00	₡160.970.357,88
Congreso	₡17.374.118,22	₡9.500.000,00	₡17.374.118,22
Afiliaciones	₡2.982.596,48	₡1.400.000,00	₡2.770.796,48
Evaluaciones de Calidad neto	₡1.398.667,00	₡2.000.000,00	₡1.398.667,00
Subtotal Ingresos ordinarios	₡210.104.611,27	₡174.300.000,00	₡203.828.776,84
Patrocinios	₡0,00	₡1.000.000,00	₡0,00
Intereses	₡8.026.556,15	₡6.900.000,00	₡7.688.017,26
Carnés	₡0,00	₡0,00	₡0,00
Libros	₡0,00	₡0,00	₡0,00
Diferencial Cambiario	₡0,00	₡0,00	₡569.651,48
Ingresos Diversos	₡0,00	₡0,00	₡4.237.919,48
Subtotal Otros Ingresos	₡8.026.556,15	₡7.900.000,00	₡12.495.588,22
Total Ingresos	₡218.131.167,42	₡182.200.000,00	₡216.324.365,06

Descripción	Flujo de caja PPTO	2025 Aprobado	Estado resultados
Salarios	₡32.523.333,33	₡35.520.000,00	₡32.152.080,64
Cuota Patronal	₡11.591.360,00	₡13.000.000,00	₡7.958.379,87
Póliza Riesgos del trabajo	₡118.152,00	₡140.000,00	₡122.292,02
Aguinaldo	₡2.694.999,67	₡2.960.000,00	₡4.258.825,91
Cesantía	₡1.777.750,00	₡1.800.000,00	
Subtotal gastos por personal	₡48.705.595,00	₡53.420.000,00	₡44.491.578,44

Descripción	Flujo de caja PPTO	2025 Aprobado	Estado resultados
Servicios Contables	₡4.262.000,00	₡5.300.000,00	₡3.962.000,00
Servicios Legales	₡4.646.500,00	₡5.300.000,00	₡4.836.500,00
Servicios de mensajería	₡36.300,00	₡150.000,00	₡85.009,26
Servicios Secretaria Actas	₡840.000,00	₡1.300.000,00	₡710.000,00



Auditoría Externa	₡3.500.000,00	₡3.500.000,00	₡3.500.000,00
Subtotal Servicios Profesionales	₡13.284.800,00	₡15.550.000,00	₡13.093.509,26

Descripción	Flujo de caja PPTO	2025 Aprobado	Estado resultados
Servicios Públicos (Teléfono)	₡738.115,91	₡740.000,00	₡765.685,07
Alquiler de oficinas	₡4.011.758,85	₡4.160.000,00	₡4.011.758,58
Servidor Sistema contable	₡240.000,00	₡510.118,40	₡242.600,00
Hosting páginas web	₡191.767,50	₡400.000,00	₡191.767,50
Subtotal Gastos Fijos	₡5.181.642,26	₡5.810.118,40	₡5.211.811,15

Descripción	Flujo de caja PPTO	2025 Aprobado	Estado resultados
Honorarios por Capacitaciones	₡78.451.574,68	₡71.050.000,00	₡77.138.349,06
Capacitaciones al personal	₡489.143,34	₡500.000,00	₡0,00
Viáticos	₡2.789.207,15	₡3.470.000,00	₡2.752.095,65
Alimentación CD y Comités	₡1.820.507,26	₡1.830.000,00	₡1.820.507,26
Papelería y útiles de oficina	₡142.194,74	₡365.901,60	₡142.194,74
Publicaciones e impresos	₡994.974,94	₡1.000.000,00	₡994.974,94
Licencias Software	₡1.169.583,03	₡2.000.000,00	₡835.455,30
Compra de Activos	₡486.548,68	₡1.178.980,00	
Depreciación	₡0,00	₡0,00	₡1.556.428,94
Patentes	₡0,00	₡0,00	₡134.949,18
Personería jurídica	₡0,00	₡0,00	₡38.257,50
Incobrables	₡0,00	₡0,00	₡209.724,97
Mantenimiento de equipo	₡0,00	₡0,00	₡250.000,00
Subtotal Gastos Operativos	₡86.343.733,82	₡81.394.881,60	₡85.872.937,54

Descripción	Flujo de caja PPTO	2025 Aprobado	Estado resultados
FLAI	₡556.600,00	₡625.000,00	₡565.456,20
Membresía IIA	₡3.600.000,00	₡6.100.000,00	₡3.586.251,75
Subtotal Membresías Anuales	₡4.156.600,00	₡6.725.000,00	₡4.151.707,95

Descripción	Flujo de caja PPTO	2025 Aprobado	Estado resultados



Atención afiliados	₡11.825.686,58	₡12.000.000,00	₡11.078.495,29
Incorporación Afiliados	₡652.160,00	₡1.000.000,00	₡652.160,00
Gastos Asamblea	₡2.468.155,46	₡3.000.000,00	₡2.468.156,27
Subtotal Atención Afiliados	₡14.946.002,04	₡16.000.000,00	₡14.198.811,56

Descripción	Flujo de caja PPTO	2025 Aprobado	Estado resultados
Comisiones Bancarias	₡978.529,60	₡1.000.000,00	₡1.345.516,64
Gastos Derivados del IVA	₡0,00	₡1.300.000,00	₡10.013.958,99
Diferencias de Cambio	₡0,00	₡1.000.000,00	₡2.182.292,50
Comisiones de ventas	₡0,00	₡0,00	₡1.848,16
Gastos no deducibles (remesa exterior)	₡0,00	₡0,00	₡2.437.434,14
Impuesto de renta	₡0,00	₡0,00	₡6.058.611,90
Subtotal Otros Gastos	₡978.529,60	₡3.300.000,00	₡22.039.662,33

Total Gastos	₡173.596.902,72	₡182.200.000,00	₡189.060.018,23
---------------------	------------------------	------------------------	------------------------

	Flujo de caja PPTO	2025	Estado resultados
Total Ingresos	₡218.131.167,42	₡182.200.000,00	₡216.324.365,06
Total Gastos	₡173.596.902,72	₡182.200.000,00	₡189.060.018,23
	₡44.534.264,70	₡0,00	₡27.264.346,83

Gastos extraordinarios aprobados 10-2025	Flujo de caja PPTO	2025	Estado resultados
Página web "campus virtual	₡1.048.893,30	₡0,00	₡1.048.893,30
Compra de activos remodelación \$9,824.34	₡4.925.727,59	₡0,00	₡0,00
Atención afiliados 20% utilidad operativa	₡7.470.000,00	₡0,00	₡7.470.000,00
Subtotal Gastos en Asam. Extraordinaria	₡13.444.620,89	₡0,00	₡8.518.893,30

	Flujo de caja PPTO	2025	Estado resultados
Total Ingresos	₡218.131.167,42	₡182.200.000,00	₡216.324.365,06
Total Gastos	₡187.041.523,61	₡182.200.000,00	₡197.578.911,53
	₡31.089.643,81	₡0,00	₡18.745.453,53



Instituto de
Auditores Internos
de Costa Rica

